



Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Металлплощадская средняя общеобразовательная школа имени Унгулова Ефима Семеновича» Кемеровского муниципального округа

Отчет о работе ресурсной площадки по теме «Внедрение технологий бережливого производства в деятельность образовательной организации» в 2023-24 учебном году

Направление: образовательная среда

Прошлецова Анжелика Валентиновна,
директор МБОУ «Металлплощадская СОШ»

КУЗБАСС

БУДУЩЕЕ



Цель работы ресурсной стажировочной площадки в 2023-24 уч.году:

Обобщение и распространение опыта
учреждения по теме «Внедрение
технологий бережливого производства в
деятельность образовательной
организации»

Задачи:

1. Обобщить опыт учреждения по выполнению проектов для тиража;
2. Внедрить программы дополнительного образования «Приключение Берегуши» для дошкольников, «Азбука Берегуши» для начальной школы, «Азы бережливости (основы бережливого производства)» для 10-11 класса, обобщить опыт апробированных программ для тиражирования.
3. Обеспечить участие учреждения в конкурсном движении лучших практик внедрения бережливых технологий.
4. Продолжить партнерское взаимодействие с бережливыми учреждениями страны, в том числе участие в партнерских проверках образовательных учреждений.





Федеральный образец бережливой образовательной организации

6.11.2020 г – присвоение статуса
21.12.2023 г – подтверждение статуса

Направления работы в 2023-24 уч.году:

- Реализация проектов в рамках плана работы федеральной пилотной и региональной стажировочных площадок;
- Участие в федеральных и региональных мероприятиях;
- Участие в конкурсном движении;
- Участие в работе Клуба бережливых школ и Движения детских садов России;
- Партнерское взаимодействие (в т.ч. участие в партнерских проверках) ;
- Тиражирование опыта (в т.ч. публикации);
- Апробация программных продуктов;
- Обучение сотрудников технологиям и инструментам бережливого производства;
- Создание методических продуктов деятельности



Магистральное направление:

«Продуктовый» подход к
деятельности образца.



СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ

№002

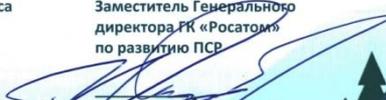
МБОУ «МЕТАЛЛПЛОЩАДСКАЯ СОШ» «ВОЛШЕБНАЯ СТРАНА»

соответствует федеральному уровню образца, реализующему программу «Бережливый Кузбасс» с применением методов бережливого производства в соответствии с критериями партнерской проверки качества образцов ПСР ГК «Росатом»

Губернатор Кузбасса


С.Е. Цивилев

Заместитель Генерального
директора ГК «Росатом»
по развитию ПСР


С.А. Обозов

Кемерово, 2021

#300 ЛЕТ КУЗБАСС



Региональная стажировочная площадка на направлению «Образовательная среда» по теме «Внедрение технологий бережливого производства в деятельность образовательной организации»

Проведено 6 стажировочных мероприятий в очной форме



Программа стажировки

Наименование образовательной организации (сокращенное наименование): муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Металлошадская средняя общеобразовательная школа имени Унгулова Ефима Семеновича» Кемеровского муниципального округа (МБОУ «Металлошадская СОШ»)

Тема РСРП: «Внедрение технологий бережливого производства в деятельность образовательной организации»

Актуальность содержания РСРП: Бережливое образование является инновационной управленческой технологией для систем образования. Опыт внедрения технологий бережливого производства может быть полезен руководителям, педагогам и другим сотрудникам учреждений социальной сферы, принявших решение о повышении эффективности деятельности за счет использования принципов и подходов бережливого производства.

Цель РСРП: Обобщение и распространение опыта образовательного учреждения по теме «Внедрение бережливых технологий в деятельность образовательной организации»

Задачи РСРП

- Непрерывное совершенствование всех основных, вспомогательных и управленческих процессов учреждения путем их рационального сочетания и устранения всех видов потерь
- Формирование качеств бережливой личности дошкольника
- Формирование качеств бережливой личности сотрудника

Категория участников стажировки (слушателей): руководители и заместители руководителей образовательной организации, педагоги ДОУ, учителя

Проживаемые результаты: Слушатели ознакомятся с опытом работы дошкольного образовательного учреждения по внедрению бережливых технологий в деятельность, научатся применять инструменты бережливого производства при выполнении проектов, получат развитие навыков командной работы и навыков управления проектами.



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА
Государственное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА»

ПРИКАЗ

« 24 » 11 2023 г.

№ 162

Кемерово

Об утверждении Перечня базовых образовательных организаций – региональных стажировочных площадок в 2023-2024 учебном году

В соответствии с Положением о базовых образовательных организациях, утвержденным приказом Министерства образования Кузбасса от 26.10.2021 г. № 3019, на основании Порядка отбора и присвоения статуса базовых образовательных организаций – региональных стажировочных площадок, утвержденного ректором КРИПКИПРО 14.06.2022 г., и протокола заседания координационного совета по инновационной и экспериментальной деятельности государственного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Кузбасса» от 29.08.2023 № 6

ПРИКАЗЫВАЮ:

План мероприятий

№ п.п.	Дата, время	Тема мероприятия	Формат мероприятия	Форма проведения	Краткое содержание	Кол-во часов	Место проведения (адрес)	ФИО спикера, тел.	ФИО ответственного, тел.
1.	01.11.2023 10.00	Управление проектами в деятельности ДОУ	семинар	Очная	Практическое занятие по управлению проектами в ДОУ	4 ч.	п. Металлплощадка, ул. Молодежная, д.52А	Прошцева А.В., 8-905-960-84-92	Кель Н.А., 8-905-065-65-05
2.	04.12.2023 13.00	Подготовка к партнерской проверке качества образца бережливой организации	Вебинар	Заочная	Критерии бережливой организации	2ч	п. Металлплощадка, ул. Молодежная, д.52А	Прошцева А.В., 8-905-960-84-92	Кель Н.А., 8-905-065-65-05
3.	26.01.2024 12.00	Организация РППС с применением технологий бережливого производства	Экскурсия	Очная	Ознакомление с РППС в детском саду	2ч.	п. Металлплощадка, ул. Молодежная, д.52А	Прошцева А.В., 8-905-960-84-92	Кель Н.А., 8-905-065-65-05
4.	09.04.2024 10.00	Обучение детей основам бережливого производства	Выездное тематическое занятие	Очная	Реализация дополнительной образовательной программы «Приключения Берегушки»	4 ч.	п. Металлплощадка, ул. Молодежная, д.52А	Прошцева А.В., 8-905-960-84-92	Кель Н.А., 8-905-065-65-05



Реализация проектов

Закрытые проекты:

- * Оптимизация процесса вакцинации воспитанников;
- * Оптимизация процесса участия воспитанников в конкурсном движении;
- * Стандартизация процесса разработки основной образовательной программы ДО;
- * Стандартизация кадрового документооборота организации;
- * Стандартизация процесса инвентаризации;
- * Оптимизация процесса постановки предметов на баланс и на временное хранение;
- * Оптимизация работы родительского комитета ДГ;
- * Стандартизация процесса участия дошкольников в экологических акциях;

Открытые проекты:

- ❖ Оптимизация процесса проведения тренировочных мероприятий в случае ЧС;
- ❖ Стандартизация процесса организации дежурства воспитанников старших групп;
- ❖ Стандартизация процесса публикаций в соцсетях;
- ❖ Совершенствование процесса комплексного диагностического обследования детей



Участие во всероссийских и региональных мероприятиях



Межрегиональный слет тренеров по бережливому производству 17-19 октября 2023 г. г. Сочи



Стратегическая сессия бережливых сообществ 13-14 февраля 2024г. Рязань



Всероссийский дальневосточный форум «Бережливые технологии» 20.11.2023 г. г. Южно-Сахалинск



Проектно-аналитическая сессия «Коллаборация знаний и навыков в области бережливого производства: опыт и методы обучения» 20.02.2024 г. Кемерово



Совещание Министерства образования Кузбасса при участии представителей ИСРО и ГК «Росатом» 14-15 мая 2024 г. п. Metallплощадка





Участие в конкурсе «Кино о бережливой личности» и конкурсе «Берегуша» в рамках форума «ПроКубзбасс» Июль 2023г





Участие в Кузбасском конкурсе лучших практик применения технологий бережливого производства январь-март 2024 г

ИТОГОВЫЙ ПРОТОКОЛ

конкурсной комиссии по проведению регионального конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства
г. Кемерово

19 марта 2024 г.

Председательствующий

председатель комитета по развитию региональных систем Администрации Правительства Кузбасса - Наседкин С.Ю.

Присутствовали:

Члены конкурсной комиссии - Баркова О.Л.,
Голикова Т.В.,
Григашкина С.И.,
Пфетцер С.А.,
Христолюбова К.В.

О подведении итогов и определении победителей и лауреатов регионального конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства (далее – конкурс)

(Наседкин С.Ю., Баркова О.Л., Голикова Т.В.,
Григашкина С.И., Пфетцер С.А., Христолюбова К.В.)

1. В соответствии с Положением о региональном конкурсе лучших практик применения технологий бережливого производства, утвержденным постановлением Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 08.09.2022 № 616, определить победителей и лауреатов конкурса в каждой номинации:

1.1. В номинации «Лучшая система управления проектной деятельностью»:

1 место – государственное автономное учреждение «Уполномоченный многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг на территории Кузбасса», г. Кемерово;

2 место – муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Металлплощадская средняя общеобразовательная школа имени Унгулова Ефима Семёновича» Кемеровского муниципального округа;

3 место – администрация Междуреченского городского округа.

2

1.2. В номинации «Эффективный проект»:

1 место – государственное автономное учреждение здравоохранения «Клинический консультативно-диагностический центр имени И.А. Колпинского», г. Кемерово;

2 место – общество с ограниченной ответственностью «Сибирский завод металлических конструкций», г. Новокузнецк, государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Кузбасский колледж искусств», г. Новокузнецк;

3 место – муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 33» имени Алексея Владимировича Бобкова», г. Кемерово, муниципальное казенное учреждение «Междуреченский комитет по охране окружающей среды и природопользованию».

1.3. В номинации «Лучшая система обучения сотрудников»:

1 место – муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Металлплощадская средняя общеобразовательная школа имени Унгулова Ефима Семёновича» Кемеровского муниципального округа, Кемеровское акционерное общество «Азот»;

2 место – региональный центр первичной медико-санитарной помощи Кузбасса государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Кузбасский медицинский колледж», г. Кемерово;

3 место – государственное автономное учреждение «Уполномоченный многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг на территории Кузбасса», г. Кемерово, администрация Междуреченского городского округа.

2. Ходатайствовать о награждении участников конкурса, занявших 1-е, 2-е и 3-е места в каждой номинации, дипломом Правительства Кузбасса.



Участие во Всероссийском конкурсе «Проектный олимп»



«ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»

Конкурс профессионального управления

Конкурсный отчет по номинации «Система бережливого управления»

2

Форма отчета

1. Сведения о конкурсанте

В отчете должны быть приведены основные сведения об организации – конкурсанте, минимальный состав которых отражен в таблице 1.

Таблица 1.

Конкурсант		
1.	Полное наименование организации, учреждения, органа власти (далее – Организация)	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Металлощадская средняя общеобразовательная школа имени <u>Унгулова</u> Ефима Семёновича» Кемеровского муниципального округа
2.	Юридический адрес	650517. Кемеровская область, Кемеровский муниципальный округ, п. Металлощадка, ул. Садовая, 6
3.	Фактический адрес	650517. Кемеровская область, Кемеровский муниципальный округ, п. Металлощадка, ул. Молодежная, 52А
4.	Тел./ факс/эл. почта	8 (3842) 77-27-66
5.	Руководитель Организации – заявителя (должность, ФИО, телефон)	Директор, <u>Прошденцова</u> Анжелика Валентиновна, 8-905-960-84-92
6.	Наименование подразделения, организующего или курирующего деятельность в области бережливого управления (при наличии)	Дошкольные группы «Волшебная страна»
7.	ФИО, должность контактного лица	<u>Прошденцова</u> Анжелика Валентиновна, директор



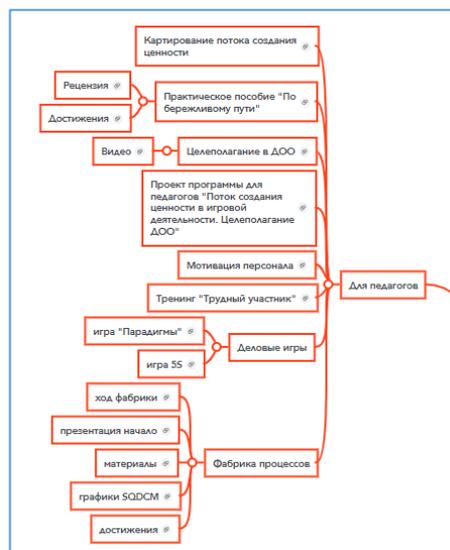
Программы обучения детей и взрослых бережливым инструментам:

«Приключения Берегуши» (для дошкольников);

«Поток создания ценности в игровой деятельности детей»
(для педагогов);

«Азбука Берегуши» (программа внеурочной деятельности для учеников начальной школы).

«Азы бережливости» (программа внеурочной деятельности для учеников старших классов)



ДИПЛОМ

II МЕСТО

по итогам экспертного голосования
в рамках международной научно-практической конференции
«Бережливое образование: технологии обучения бережливому мышлению»

ВРУЧАЕТСЯ

команде разработчиков программы
«Поток создания ценности в игровой
деятельности детей. Целеполагание в ДОО»

Заместитель генерального директора
по развитию производственной системы
«Госкорпорации «Ростом»
С.А. Обозов

Ректор НИУ «БелГУ»,
профессор О.И. Полухин

Белгород 2022





Программы для обучения взрослых (курсы повышения квалификации на базе дошкольных групп «Волшебная страна») через лицензированные учебные центры



Наименование тем	Всего ауд. часов	Аудиторные занятия, час	
		Лекции	Практ. занятия
1. Философия и методология производственной и организационной системы. Инструменты повышения эффективности управления. Лин-игры.	8	4	4
2. Картирование как инструмент определения потерь. Анализ и методика проведения картирования. Технология составления карты текущего, целевого и идеального состояния.	6	2	4
3. Виды потерь.	4	2	2
4. Паспорт проекта	4	2	2
5. Целеполагание бережливой организации. Методика SQDCM, матрица Хосин Канри. Процессная модель деятельности организации.	6	3	3
6. Методика решения проблем на пути достижения целей. Проектное управление	12	4	8
7. Организация рабочего места. Система 5S. Методика и план внедрения.	2	1	1
8. Вытягивание. Канбан. Управление потоком задач. Встроенное качество.	4	2	2
9. Стандартизированная работа.	4	2	2
10. Кайдзен. Методы мотивации персонала.	4	3	1
11. Лидерство. Работа с установками. Шаблоны мышления. Управление мышлением. Управление сотрудниками в период изменений	12	8	4
12. Фабрика процессов	6	-	6
Итого	72	34	38

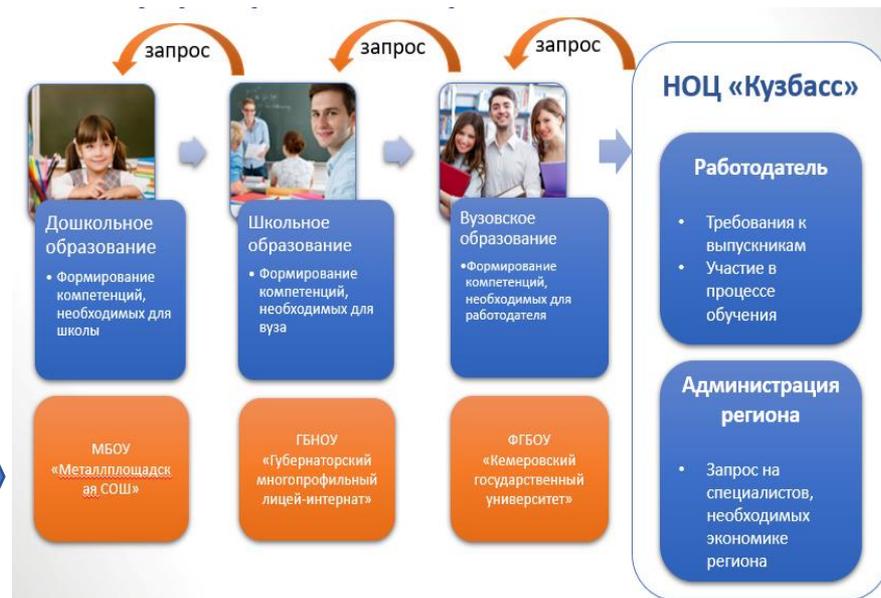
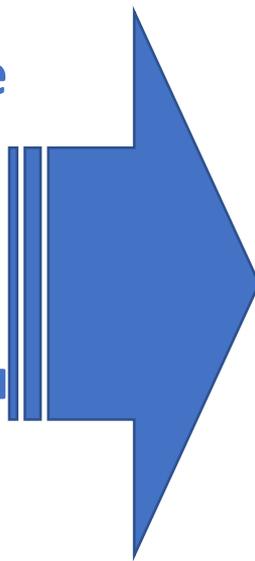




Опорные организации сквозного потока по формированию компетенций бережливой личности

Пилотные организации, реализующие межорганизационные проекты

Организации-образцы лучших практик (в т.ч. кандидаты)

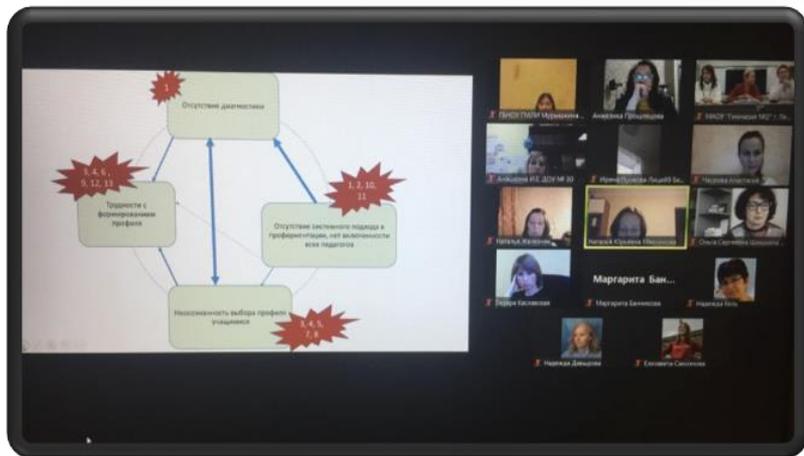


Опорные организации медицинского сквозного потока



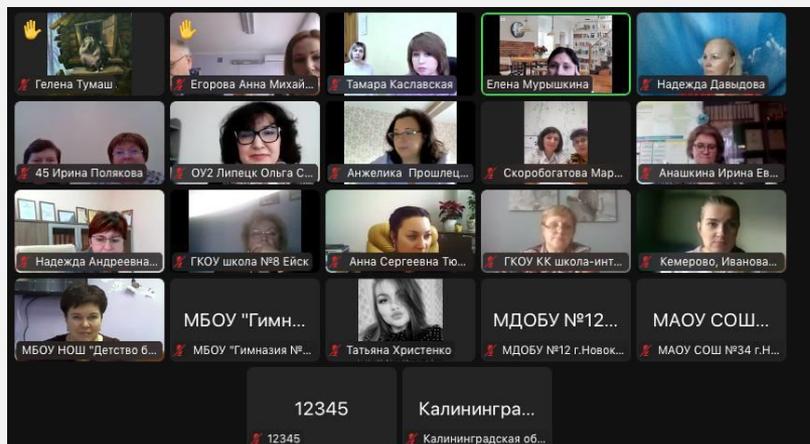


Участие в партнерских проверках учреждений образования региона и федерации

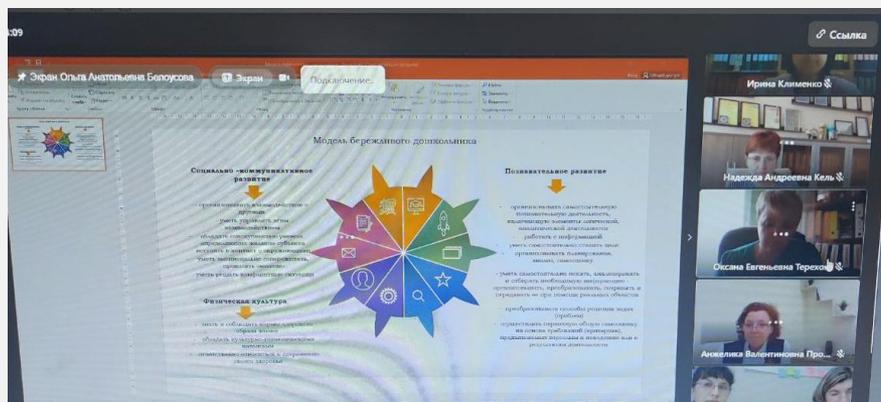




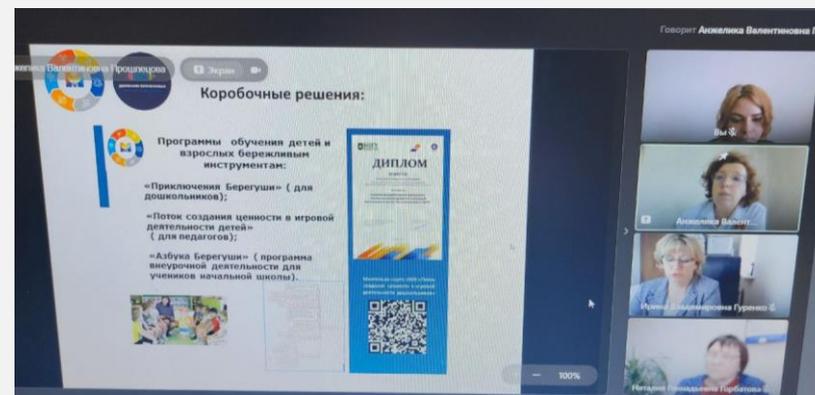
Участие в работе Клуба бережливых школ и детских садов России



Открытое заседание Движения бережливых детских садов РФ январь 2024



Заседание Движения март 2024



Открытое заседание сообществ ОМСУ и Движения бережливых детских садов РФ (25.04.2024 г)

Тиражирование опыта



Материалы межрегионального форума с международным участием
ПРОКУЗБАСС 2023

аспекты.....	97
Ильин С.И. Педагогические и организационно-управленческие аспекты критерияльной модели бережливого / эффективного региона.....	113
Наседкин С.С. В рамках межрегионального форума ПРОКУЗБАСС 2023: доклад о реализации в Кемеровской области - Кузбассе федерального проекта «Сквозной инвестиционный поток».....	118
Мелконян К.И., Веселова Д.В., Светлиц О.В. Обучение навыкам гибкого управления проектами и личностный рефлексив с номиналом отечественного сервиса умелые посредством тренинга «Бережливое управление проектами».....	125
Гордишова Е.А. Профессиональный подход в деятельности МФЦ.....	125
Борисова О.В., Фофанов Д.Ю. Повышение эффективности деятельности инспекции госстандарта Липецкой области. Опыт внедрения коадамии бережливого производства Секции бережливые технологии и образования: региональные аспекты.....	133
Давыдова Н.С. Бережливое мышление и бережливое сознание: навыки бережливой личности.....	145
Ядреева Н.И., Гаврильчева А.А. Сквозной поток по воспитанию здоровой, бережливой личности в республике Саха (Якутия): первые результаты.....	149
Мурышевская Е.В. Практическая работа по сквозным потокам формирования бережливых кадров для региона.....	157
Прошценова А.В. Процессная модель организации в своем типике формирования бережливой личности робота на этапе «застывший склад».....	162
Копытцева Н.В., Штернис Т.А., Дроздовцева Т.Ю. Проспективы в высшем учебном заведении: участие студентов в.....	169





Тиражирование опыта (участие в рубрике «Простые истории»)

Главный проект
«Волшебной страны»
(рубрика «Простые истории»)
2024 год

Автор: Анжелика Прошлецова
(дошкольные группы «Волшебная страна»
МБОУ «Металлощадская СОШ»
Кемеровского муниципального округа)

Легко ли быть командой образца
(рубрика «Простые истории»)
2024 год

Автор: Анжелика Прошлецова
(дошкольные группы «Волшебная страна»
МБОУ «Металлощадская СОШ»
Кемеровского муниципального округа)



Задачи на 2024-25 уч. год

- Нарращивание проектной массы, в том числе реализация межведомственных бережливых проектов в рамках сквозных потоков Кузбасса;
- Участие в федеральных, региональных мероприятиях бережливой направленности и конкурсном движении;
- Участие в работе рабочей группы по подготовке учреждений КМО к партнерским проверкам;
- Участие в работе Клуба бережливых школ и Движении детских садов России;
- Развитие партнерских связей с командами бережливых учреждений страны и региона;
- Развертывание проектов бережливой школы (подача заявки на открытие (расширение) стажировочной площадки);
- Участие в написании книги ОСА;
- Создание методических продуктов для тиража (детские фабрики процессов), реализация программ по формированию бережливого мышления;
- Создание фабрики процессов для школьников





Утверждено
Директор МБОУ «Методическая СОШ»
А.В. Прохорова

Отчет о работе ресурсной площадки
за 2023-2024 учебный год

Бережливый детский сад (федеральная пилотная площадка ГК Росатом) региональная стажировочная площадка проекта «Школа Минпросвещения» по теме «Внедрение технологий бережливого производства в деятельность образовательной организации»

Цель деятельности ресурсной площадки – обобщение и распространение опыта образовательного учреждения по теме «Внедрение бережливых технологий в деятельность образовательной организации».

- Задачи:**
- Непрерывное совершенствование всех основных, вспомогательных и управленческих процессов учреждения путем их рационального сочетания и устранения всех видов потерь.
 - Формирование качества бережливой личности дошкольника
 - Формирование качества бережливой личности сотрудника
 - Использование «продуктового» подхода к деятельности образца бережливой образовательной организации

- Направления работы:**
- Реализация проектов в рамках плана работы федеральной и региональной пилотных площадок;
 - Участие в федеральных и региональных мероприятиях;
 - Участие в конкурсном движении;
 - Участие в работе Клуба бережливых школ и Движения бережливых детских садов России;
 - Партерное взаимодействие (в т.ч. участие в партнерских проверках);
 - Тиражирование опыта (в т.ч. публикации и методические продукты деятельности);
 - Апробация программных продуктов

В процессе работы ресурсной площадки были организованы и проведены следующие мероприятия:

Сроки, место проведения	форма проведения, тематика	категори участников, количество	ответственный	результат
Реализация проектов в рамках плана работы федеральной и региональной пилотных площадок				
В течение года	Проектная деятельность (8 закрытых и 4 открытых проекта	Сотрудники, 21	Кель Н.А., Прохорова А.В.	Отчет о выполненных и открытых проектах (24.04.2024 г.)
В течение года	Проведение 6 мероприятий в рамках плана ИРО г. Кемерово	Руководитель, сотрудник, 15	Прохорова А.В., Кель Н.А.	Письма-подтверждения направит в июне 2024 г.

для стажировочной площадки				
Участие в федеральных и региональных мероприятиях				
3-5 июня 2023 г. г. Кемерово	Всероссийский форум «Прокузбасс» (спикер, открытое заседание Клуба директоров бережливых школ России на площадке ДП «Волгодонская страна»)	Руководители организаций, 2 педагогов, 8	Прохорова А.В., Кель Н.А.	Сертификат участия
5 июня 2023 г.	Участие во Всероссийском конкурсе «Бережлив», участие во Всероссийском конкурсе «Облик бережливой личности»	Руководитель, 2	Кель Н.А.	1 место, Специальный приз ГК «Росатом»
17-19 октября 2023 г. г. Сочи	Международный слет тренеров по бережливому производству	Руководитель, 2	Прохорова А.В., Кель Н.А.	Сертификаты участников
20.11.2023 г. Южно-Сахалинск	Всероссийский дальневосточный форум «Бережливые технологии» (спикер онлайн)	Руководитель, 1	Прохорова А.В.	Сертификат участника
13-14 февраля 2024г. Рязань	Стратегическая сессия бережливых сообществ	Руководитель, 1	Прохорова А.В.	Сертификат участника
20.02.2024 г. Кемерово	Проектно-аналитическая сессия «Коллаборация знаний и навыков в области бережливого производства: опыт и методы обучения» (доклад)	Руководитель, 2	Прохорова А.В., Кель Н.А.	Сертификат участия
Участие в работе Клуба бережливых школ и Движения бережливых детских садов России				
25 апреля 2024 года, (онлайн)	Открытое заседание бережливых сообществ ОМСУ и Движения бережливых детских садов РФ (доклад)	Руководитель, 1	Прохорова А.В.	
1 раз в месяц в течение года	Участие в работе Движения бережливых детских садов России	Руководитель, сотрудник, 4	Прохорова А.В., Кель Н.А.	
14-15 мая 2024 г. п. Металлоиндустрия, КеМТУ	Совещание Министерства образования Кузбасса при участии представителей ИСРО и ГК «Росатом» на площадке ДП «Волгодонская страна», экскурсия в школе	Руководитель, сотрудник, 12	Прохорова А.В.	Публикации в публикации Министерства образования Кузбасса, Главы КМО, ИСРО г. Москва
Январь - май	Участие в исследовании ГК «Росатом» и ИСРО по деборорганизации	Руководитель, сотрудник, 12	Прохорова А.В.	Материал вошел в сборник лучших практик и презентацию

Участие в конкурсном движении				
Январь-март 2024 г. Кемерово	Участие в Кузбасском конкурсе лучших практик применения бережливых технологий	Руководитель, 2 сотрудника, 2	Прохорова А.В.	Номинация «Лучшая система обучения сотрудников» - 1 место; Номинация «Лучшая система управления проектной деятельностью» - 2 место (Итоговый протокол от 19.03.1014 г.)
Май 2024 г. Москва	Участие во Всероссийском конкурсе «Проектный олимп»	Учреждение,	Прохорова А.В.	Подана заявка
Партнерское взаимодействие (в т.ч. участие в партнерских проверках);				
Сентябрь 2023 г. г. Кемерово	Обмен опытом с командой госслужащих г. Челябинск (прием делегации)	Руководитель, сотрудник, 16	Прохорова А.В., Кель Н.А.	
В течение года	Участие в проведении партнерских проверок на региональный и местный уровень образовательных организаций региона и страны	Руководитель, 2	Прохорова А.В., Кель Н.А.	Гимназия № 2 г. Пермь, Образовательный холдинг «Детство без границ» г. Усть-Лабинск, гимназия № 79 г. Нижний-Новгород, ДС № 2 г. Липецк, МБОУ «Елизаровская СОШ», МБОУ «Ягуновская СОШ»
Апробация программных продуктов				
В течение года	Апробация программы «Приключение Берегуши» (дошкольные группы), «Азбука Берегуши» (внеурочная деятельность начальная школа), «Бережливый Я» (внеурочная деятельность 10 класс)	Руководитель, сотрудник, 6	Прохорова А.В.	Результаты апробации будут подведены в справке
Тиражирование опыта (в т.ч. публикации и методические продукты деятельности)				
Сентябрь 2024 г.	Публикации в сборнике Всероссийской конференции «Прокузбасс»	Руководитель, сотрудник, 11	Прохорова А.В., Кель Н.А.	Сборник
Октябрь 2024 г. г. Краснодар	Совторство в сборнике «Тетрадь LEAN-тренера»	Руководитель, 2	Прохорова А.В., Кель Н.А.	Раздаточный материал в рамках слета тренеров по бережливому производству
Май 2023 г.	Статья в сборнике «Инновации в образовании» по теме «Бережливое лидерство как источник квалификации,	Руководитель	Прохорова А.В.	Свидетельство и публикации



трансформации мышления и профессионального развития педагогов				
---	--	--	--	--

- Вывод:**
Считаю работу ресурсной площадки за 2023-2024 учебный год удовлетворительной
- Планы на 2024-2025 учеб.год:**
- Реализация межведомственных бережливых проектов в рамках сквозных потоков
 - Участие в федеральных, региональных мероприятиях и конкурсном движении; проверкам;
 - Участие в работе рабочей группы по подготовке учреждений КМО к партнерским проверкам;
 - Развитие партнерских связей с командами бережливых учреждений страны и региона;
 - Создание образца бережливой организации в школе (тиражирование проектов бережливой школы (подача заявки на открытие стажировочной площадки);
 - Участие в написании книги ОСА;
 - Создание методических продуктов для тиража



ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

